

MINISTERIO DE SALUD
HOSPITAL VICTOR LARCO HERRERA



PLAN MAESTRO DE INVERSIONES EN EL HOSPITAL
VICTOR LARCO HERRERA

INFORME FINAL
(Original)

Lima, Septiembre 2011

PLAN MAESTRO DE INVERSIONES EN EL HOSPITAL VICTOR LARCO HERRERA

EQUIPO DE CONDUCCION

Director General del Hospital Victor Larco Herrera (e)
DR. EDWARD DENNIS MANDARE DURAN

Sub Director General del Hospital Victor Larco Herrera
DR. EDWARD DENNIS MANDARE DURAN

Directora de la Oficina Ejecutiva de Planeamiento Estratégico
ECON. HERLITH ROJAS SAAVEDRA

EQUIPO DE ELABORACION

Coordinación
ARQ. JULIO ERNESTO CESPEDES MOGOLLÓN

Aspectos Médicos
DRA. ELIZABETH ANGELICA F. ZAVALLOS SÁNCHEZ

Aspectos Físicos
DRA. ANA MERCEDES E. CRUZADO RÁZURI

Aspectos Socio Económicos
ECON. SYLVIA E. DEL CARPIO BELLIDO SÁNCHEZ

EQUIPO DE SUPERVISION

Equipo de Gestión Asistencial y Administrativa

PLAN MAESTRO DE INVERSIONES EN EL HOSPITAL VICTOR LARCO HERRERA

CONTENIDO

1.0 Introducción

2.0 Objetivos del Estudio

- 2.01 Generales
- 2.02 Específicos
- 2.03 Justificación

3.0 Marco Normativo del Plan Maestro

- 3.01 Plan Nacional Concertado de Salud - Lineamientos de Política de Salud 2007 – 2020
- 3.02 Plan Estratégico Sectorial Multianual 2007-2011 - Políticas, Objetivos y Estrategias del Plan de desarrollo Institucional
- 3.03 Plan Esencial de Aseguramiento en Salud
- 3.04 Lineamientos para la Acción en Salud Mental – MINSA 2004
- 3.05 Políticas, Objetivos y Estrategias de Salud Mental y Cultura de Paz del MINSA 2005.
- 3.06 Matriz de la Estrategia de Salud Mental y Cultura de Paz 2010
- 3.07 Plan Operativo DE LA Dirección de Salud Lima Ciudad 2009 - 2011.
- 3.08 Plan Estratégico del Hospital Víctor Larco Herrera 2007 - 2011– Misión y Visión a mediano plazo
- 3.09 Antecedentes relacionados con Proyectos de Inversión en el Hospital VLH.

4.0 Diagnóstico de la situación actual del Hospital

- 4.01 Antecedentes del Estudio
- 4.02 Categorización asignada al Hospital y perspectivas de futuro
- 4.03 Identificación del Área de responsabilidad del Hospital
 - 4.03.1 Delimitación del Ámbito de Responsabilidad
 - 4.03.2 Análisis de accesibilidad física y funcional al Hospital en Estudio
 - 4.03.3 Reconocimiento de Red Integrada de Servicios
 - 4.03.4 Perspectiva de Reordenamiento de una Red Especializada

5.0 Análisis de la Demanda

- 5.01 Análisis Demográfico y Socio económico
 - 5.01.1 Análisis de la Población – Cuantificación y Estructura
 - 5.01.2 Análisis de las condiciones sociales económicas y culturales que repercuten en la demanda.
 - 5.01.3 Análisis de la población proyectada
- 5.02 Análisis de la situación de salud
 - 5.02.1 Análisis epidemiológico
 - 5.02.2 Identificación de las Unidades Productoras de Servicios
 - 5.02.3 Análisis de la Demanda Atendida por Unidades Productora de Servicios (producción observada)
 - 5.02.4 Análisis de la Demanda No Atendida
 - 5.02.5 Análisis de la demanda atendida de otros establecimientos de Salud
- 5.03 Análisis de las Referencias y contra referencias
- 5.04 Criterios para la determinación de la Demanda proyectada de las unidades productoras de servicios

- 5.04.1 Criterios de Optimización de la demanda, de acuerdo a estándares y estrategias institucionales de atención a la población establecidos por MINSA.
- 5.04.2 Determinación de un modelo normativo de rendimiento de los instrumentos para Consulta Externa, Programas preventivo promocional, hospitalización y emergencias.
- 5.05 Determinación de la Demanda Esperada, por niveles de Atención
 - 5.05.1 Proyección de la Demanda por Unidades Productora de Servicios

6.0 Análisis de la Oferta

- 6.01 Análisis de los Sistemas de Gestión
 - 6.01.1 gestión administrativa
 - 6.01.2 financiera y presupuestaria
 - 6.01.3 de información gerencial
 - 6.01.4 de inversiones, logística y mantenimiento.
- 6.02 Análisis de la gestión de los Recursos humanos del Hospital (Oferta)
 - 6.02.1 Inventario Consolidado y evaluación, por servicios y especialidades
 - 6.02.2 Distribución de recursos humanos: por unidad productora de servicios y según formación técnica o profesional.
 - 6.02.3 Condición laboral, tiempo de servicio y remuneraciones.
 - 6.02.4 Plan de capacitación, docencia e investigación según categoría.
- 6.03 Análisis de la situación de la Infraestructura, instalaciones y equipamiento
 - 6.03.1 Saneamiento Físico Legal
 - 6.03.2 Análisis del terreno y su entorno, Accesibilidad física
 - 6.03.3 Análisis de los Servicios Básicos
 - 6.03.4 Análisis y diagnóstico del Riesgo Funcional - Condiciones de la funcionalidad asistencial del Hospital actual.
 - 6.03.5 Análisis de la Zonificación actual
 - 6.03.6 Flujos de Circulación interna y externa
 - 6.03.7 Disponibilidad de los ambientes Fundamentales y complementarios – Inventario consolidado
 - 6.03.8 Evaluación de las Instalaciones
 - 6.03.9 Evaluación del Equipamiento – Inventario consolidado
 - 6.03.10 Análisis de Vulnerabilidad y Riesgos del Hospital Víctor Larco
 - 6.03.10.1 Vulnerabilidad por Localización
 - 6.03.10.2 Vulnerabilidad Funcional
 - 6.03.10.3 Vulnerabilidad por Accesibilidad
 - 6.03.10.4 Vulnerabilidad estructural y No Estructural
 - 6.03.11 Evaluación del Manejo Ambiental
 - 6.03.12 Evaluación de las Unidades Docentes

7.0 Optimización de la Oferta

- 7.01 Factores de Optimización de los Recursos existentes
- 7.02 Producción optimizada por Unidades Productoras
- 7.03 Análisis de la eficiencia de las Unidades productoras de Servicios, - Indicadores por Unidad productora de Servicios.

8.0 Balance de la Oferta y Demanda

- 8.01 Identificación de la brecha entre la oferta y la demanda
 - 8.01.1 Balance practicado al Recurso Físico
 - 8.01.2 Balance practicado al Recurso Humano
 - 8.01.3 Conclusiones del Balance
- 8.02 Análisis de la brecha y nuevos requerimientos

8.02.1 Potencialidades y debilidades

8.03 Identificación de nuevos requerimientos

9.0 Identificación de Problemas y su Priorización

9.01 Aspectos Cualitativos

9.02 Aspectos Cuantitativos

9.02.1 Problemas Generales Estructurales

9.02.2 Problemas Generales Particulares

9.02.3 Problemas Específicos

9.03 Priorización de los Problemas

9.04 Propuestas Generales de Intervención

10.0 Planteamiento Técnico para el mejoramiento y modernización del Hospital Víctor Larco Herrera

10.01 Caracterización Funcional del hospital propuesto

10.01.1 El Modelo Asistencial a desarrollar

10.01.2 El Hospital y la Red Integrada de Servicios

10.01.3 Rol del Hospital en la Red de Servicios

10.01.4 Capacidad Resolutiva Asistencial del Hospital propuesto

10.01.5 Nivel tecnológico del Servicio Asistencial propuesto

10.01.6 Demanda específica a atender

10.01.7 Plan General de Producción Asistencial (programación)

10.01.8 Propuesta General de mejoras en el Recurso Humano especializado

10.02 Estrategias de Implementación

10.02.1 Proyectos de desarrollo de la gestión clínica

10.02.2 Proyectos de desarrollo de la gestión administrativa

10.02.3 Proyectos para el desarrollo de docencia e investigación

10.02.4 Proyectos para la vigilancia y control de enfermedades transmisibles y no transmisibles.

10.02.5 Proyectos de soporte para el desarrollo de los recursos humanos

10.02.6 Proyectos para mejorar el acceso a los medicamentos e inmunizaciones

10.02.7 Proyectos para la protección individual y ambiental

10.02.8 Proyectos para la modernización e innovación tecnológica

10.02.9 Proyectos de intervención para mitigar la vulnerabilidad no estructural y funcional ante emergencias y desastres

11.0 Elaboración de la Cartera de Proyectos de Inversión

11.01 Proyectos de Desarrollo de Gestión Clínica

11.02 Proyectos de desarrollo de la gestión administrativa

11.03 Proyectos para el desarrollo de docencia e investigación

11.04 Proyectos para la vigilancia y control de enfermedades transmisibles y no transmisibles

11.05 Proyectos de soporte para el desarrollo de los recursos humanos

11.06 Proyectos para mejorar el acceso a los medicamentos e inmunizaciones

11.07 Proyectos para la protección ambiental e individual

11.08 Proyectos para la modernización e innovación tecnológica

11.09 Proyectos de intervención para mitigar la vulnerabilidad no estructural y funcional ante emergencias y desastres

- 12.0 Priorización de la Cartera de Proyectos de Inversión identificados**
 - 12.01 Programa de Inversiones
 - 12.02 Caracterización de los proyectos priorizados – Costos Estimados
 - 12.02.0 Presupuesto del Plan de Inversiones
 - 12.02.2 Metodología de estimación de Costos
 - 12.02.3 Estimación de Costos del Programa de Inversión

- 13.0 Propuesta General de desarrollo Físico Espacial**
 - 13.01 Esquema General de Reordenamiento Espacial
 - 13.02 Esquema de circulaciones diferenciadas (flujos)
 - 13.03 Anteproyecto de Zonificación
 - 13.04 Criterios básicos a considerar en el Diseño
 - 13.04.1 Criterios constructivos y Tecnológicos
 - 13.04.2 Redes de Servicios Básicos
 - 13.04.3 Criterios económicos

- 14.0 Sostenibilidad de las Propuestas del Plan Maestro**
 - 14.01 Sostenibilidad Funcional
 - 14.02 Sostenibilidad por riesgo de la intervención
 - 14.03 Sostenibilidad Financiera

- 15.0 Cronograma de Ejecución**

- 16.0 Conclusiones del Estudio**